

Forschungsgruppen / -projekte, Podcasts, Vorträge, Blogbeiträge, Publikationen **Prof. Dr. Karen Eilers**

Stand: Dezember 2025

Forschungsgruppen - & projekte

Seit 2025	Psychologische Sicherheit für Führungskräfte (Industrieprojekt)
Seit 2024	Columinity (Research and Practice Initiative, https://columinity.com/)
Seit 2024	GenAI in Systematic Literature Reviews (Internationale Forschungsgruppe)
2020 – 2023	Hybrid Intelligence Service Systems (HISS)
2021 – 2021	Agile Leadership @CARIAD SE (Industrieprojekt)
2019 – 2021	Future Organization Report Reihe (Industrieprojekt)
2017 – 2019	Empowerment in der digitalen Arbeitswelt (EdA)

Podcasts

2025

- „Why the agile mindset matters: Dr. Karen Eilers“ in **The Delivery Space** mit Nisha Joshi und Sharon Williams
- „Can mindset be quantified?“ in **Mastering Agility** mit Rich Visotcky und Jim Sammons
- „Dr. Karen Eilers and Christiaan Verwijs on researching team effectiveness“ in **Stellar Work** mit Benjamin Igna
- „Ein wissenschaftlicher Blick auf das Agiles Mindset (ENG)“ in **Transform together** mit Johannes Schartau
- „Das agile Mindset – wissenschaftlich betrachtet (mit Dr. Karen Eilers)“ in **Wertstoffsammler** mit Holger Koschek und Alexander Marquart
- „Macht agiles Arbeiten zufrieden? Interview mit Dr. Karen Eilers und Dr. Tabea Augner“ in **Agile at Heart** mit Lisa Morgner
- „Agile Mindset entschlüsselt – Das Agile Mindset Model mit Karen Eilers“ in **Value Talks – der führende Schweizer Podcast für Agilität, Leadership und New Work** mit Ari Byland
- „Kann man agiles Mindset lernen? (Gast Dr. Karen Eilers)“ in **Passioneers** mit Marc Rodenkirchen und Michael Braun
- „Agiles Mindset – Wissenschaftliche Impulse für gesunde Organisationen“ in **Gesunde Führung – Gesunde Organisation** mit Manfred Stockmann

2024

- „Scrum ist tot“ in **IT-Projekterfolg** mit Prof. Dr. Philip Bitzer
- „Gibt es ein agiles Mindset? – Interview mit Dr. Karen Eilers“ in **Fit for digital** mit Miriam Lerch
- „Agile Mindset mit Dr. Karen Eilers“ in **Relentless Process Podcast** mit Philip Boateng
- „Wie vermasseln wir eine agile Transformation, Karen Eilers?“ in **New Work meets Science** mit Dr. Theresa Fehn
- „Karen Eilers - Agile Mindset“ in **Agile World Deutsch** mit Dr. Miriam Sasse und Ellen Duwe

2023

- „Psychologische Sicherheit & agile Mindset – Messbar oder nur Theorie?“ in **Lost in Transformation** mit Erdal Ugur Ahlatci
- „LeanWeekly – Ausgabe #5 – mit Karen Eilers“ LeanWeekly mit Ralf Volkmar
- „Interview mit Wirtschaftspsychologin und Wissenschaftlerin Karen Eilers“ in **SHARE&more** mit Viet Le
- „LATC2023 Speaker Interview mit Karen Eilers & Dominic Cross“ in **Lean Knowledge Base** mit Nadja Böhlmann

2022

- „Agile Mindset aus Sicht der Wissenschaft – Karen Eilers, Uni St.Gallen & Kassel Teil 1“ in **Deloitte Podcast SPRINT! New Work – New Mindset** mit Andreas Slogar
- „Agile Mindset aus Sicht der Wissenschaft – Karen Eilers, Uni St.Gallen & Kassel Teil 2“ in **Deloitte Podcast SPRINT! New Work – New Mindset** mit Andreas Slogar

Vorträge auf Praxiskonferenzen

2025

- Agile Open Mic @MHP – A Porsche Company: “Agile Mindset – Smoke Screen or Enlightenment?”
- Scrumday Europe: “What makes teams better? Insights from science and how you can apply them”
- Elektrobit Learning Hub: “Agile Mindset: Why What and How. Knowledge for Newbies and Experts”
- Online Meet-up of The Liberators: “Discover the “Agile Mindset” model with Dr. Karen Eilers”
- Agile World: „Agilität braucht psychologische Sicherheit – auch für Führungskräfte?“
- Agile Coach Camp: „Agile Mindset?!“
- Agile Woman Alliance: „Agiles Mindset verstehen und entwickeln – Erkenntnisse aus der Wissenschaft“
- Manage Agile: New Leadership: “Wie Teams sich selbstbestimmt und evidenzbasiert weiterentwickeln können“
- Business Agility Nürnberg: „Agiles Mindset – entwickelbare Einstellung oder stabiles Persönlichkeitskonstrukt?“
- Wert statt Gelaber (WSG) Reihe: „Wissen statt Glauben: Evidenzbasierte Recherche“
- Agile Lean Karlsruhe: „Inputs aus der Agile Mindsetforschung“

2024

- Business Agility Nürnberg: „Durch Offenheit gelingt, woran Beharren scheitert. Mehr Innovation durch psychologische Sicherheit“
- Scrumday: „Hilfe mein Scrum ist kaputt – Die agile Klinik“
- Agile World: „Agiles Mindset - Nebelkerze oder Erleuchtung? Erkenntnisse aus der Wissenschaft und Praxis“
- Agile Coach Camp Cologne: „Science for Agile“
- Manage Agile: “Agile Mindset – Entwickelbare Einstellung oder Stabiles Persönlichkeitskonstrukt?”

2023

- Scrumday Europe: „Is the Agile Mindset just a Buzzword? Insights from Science and Practice“
- Embarc Architektur Punsch: „Überwältigende Software? Kognitive Entlastung durch passenden Team- & Produktschnitt“
- Manage Agile: „Agile Mindset – Nebelkerze oder Erleuchtung?“

- Unbossed Leadership Livesession: „Mein Team denkt und handelt nicht agil. Was kann ich tun?“
- Scrumday: „Psychologische Sicherheit – Fundament für wirksame Scrum Teams“
- Software Architecture Alliance: „Überwältigende Software? Kognitive Entlastung durch passenden Team- und Produktschnitt“
- Agile Lean Hamburg: „Psychologische Sicherheit im IT-Management“
- 7 hours Lean: „Die haben nicht das richtige agile Mindset?!“
- Entscheiderkonferenz Frankfurt: „Entscheidend ist das (agile) Mindset!“
- Business Agility Meetup: „Agiles Mindset – Nebelkerze oder Erleuchtung?“
- Lean Around the Clock: „Agiles Mindset – Nebelkerze oder Erleuchtung?“
- Kollaborationswerkstatt des Forums agile Verwaltung: „Psychologische Sicherheit“
- Agile Mittagspause des Forums agile Verwaltung: „Agiles Mindset – nur ein Buzzword? Erkenntnisse aus der Wissenschaft und Praxis“

Blogbeiträge / Veröffentlichungen in Praxisformaten

- Verwijs, C.; Eilers, K. (2025). How A Team-Level Agile Mindset Shapes Team Effectiveness. <https://blog.columinity.com/how-a-team-level-agile-mindset-shapes-team-effectiveness/>
- Eilers, K.; Kühn M.; Lotter H. (2023). Veränderungsimpulse: Psychologische Sicherheit. Kartenset für Führungskräfte & Mitarbeitende. <https://leanbase.de/downloads/download/3by28-kartenset-veranderungsimpulse-ausgabe-psychologische-sicherheit-12-impulsfragen>
- Kühn, M.; Eilers K.; Lotter H. (2023). Wie psychologische Sicherheit beim Umgang mit Widerständen helfen kann. <https://leanbase.de/publishing/post/utfua-wie-psychologische-sicherheit-beim-umgang-mi>
- Eilers, K. (2023). „Wenn sich alle trauen mitzuwirken - Psychologische Sicherheit für kontinuierliche Verbesserung“. <https://leanbase.de/publishing/post/73art-wenn-sich-alle-trauen-mitzuwirken-psychologi>
- Kühn, M.; Eilers, K.; Lotter H. (2023). Psychologische Sicherheit als Fundament wirksamer Zusammenarbeit. BfD Magazin Infoline, p.56-58.
- Eilers, K. (2023). Agiles Mindset: Welche innere Einstellung unterstützt uns bei unserer komplexer werdenden Arbeit in der Verwaltung? <https://agile-verwaltung.org/2023/03/03/welche-innere-einstellung-unterstutzt-uns-bei-unserer-komplexer-werdenden-arbeit-in-der-verwaltung/>

Publikationen

2025

- Schreiter, B.; Rook, A.; Eilers, K.; Warszta, T. (2025). Agile Führung: Wie Führungskräfte ein agiles Mindset fördern können. PERSONALquartely (2), pp.40-47.
- Eilers, K.; Augner, T.; Özkan, N.; Peters, C.; Bretschneider, U. (2025). Exploring the Role of Agile Mindset in Information Systems: A Systematic Literature Review. International Conference on Agile Software Development, pp. 52-68.
- Augner, T.; Eilers, K. (2025). Agiles Mindset – mehr als nur ein Buzzword? Projektmagazin, n.p.

2024

- Geffers, K.; Bretschneider, U.; and Eilers, K. (2024). "Conceptualizing the Agile Mindset in Agile Software Development Teams". Wirtschaftsinformatik 2024 Proceedings. 96.
- Geffers, K.; Eilers, K.; Bretschneider, U. (2024). Exploring Individuals' Psychological Factors as Predictors of Workforce Agility in Software Development Teams. In: International Conference of Information Systems, n.p.

- Geffers, K., Bretschneider, U., Eilers, K., Oeste-Reiß, S. (2024). Leading Teams in Today's Dynamic Organizations: The Core Characteristics of Agile Leadership. In: 57th Hawaii International Conference on System Sciences, pp. 1-10.
- Ozkan, N., Eilers, K., & Gök, M. Ş. (2024). A Literature Review Based Insight into Agile Mindset Through a Lens of Six C's Grounded Theory Model. In: Special Sessions in the Information Technology for Business and Society Track of the Conference on Computer Science and Intelligence Systems, Conference on Information Systems Management (pp. 261-282). Springer, Cham, Germany.

2023

- Ozkan, N.; Eilers, K.; Gök, M. Ş. (2023): Back to the essential - A literature-based review on agile mindset. In: Conference on Computer Science and Intelligence Systems, n.p.
- Eilers, K.; Peters, C. (2023): Das agile Mindset - Definition, Relevanz und Messbarkeit. In: PERSONALquarterly, Vol. 75, No. 4, n.p.

2022

- Li, M. M.; Peters, C.; Poser, M.; Eilers, K.; Elshan, E. (2022). ICT-enabled job crafting - How business unit developers use low-code development platforms to craft jobs. In: International Conference of Information Systems (2022), pp. 1–17.
- Emmerich, P.; Eilers, K.; Peters, C.; Salomo, S. (2022). Three personality trait combinations for agile employees - The relationship between the big five and agile mindset. In: International Conference of Information Systems, pp. 1–17.
- Akmeikina, E., Eilers, K., Li, M. M., Peters, C. (2022). Empowerment effects in Human-machine collaboration - A systematic literature review and directions on hybrid intelligence behavior patterns. In: Pacific Asia Conference on Information Systems (2022), pp. 1–17.
- Eilers, K.; Peters, C.; Leimeister, J. M. (2022). Why the agile mindset matters. In: Technological Forecasting and Social Change, Vol. 179, pp. 1–14.

2021

- Eilers, K.; Li, M. M. (2021). Sense of control for empowerment in hybrid intelligence service systems. In: International Conference on Information Systems. Workshop: Service and Information Systems Research for a Better Future, n.p.
- Eilers, K.; Simmert, B.; Peters, C.; Leimeister, J. M. (2021). Why the agile mindset matters. In: Academy of Management Proceedings, Vol. 1, n.p.
- Peters, C.; Eilers, K.; Simmert, B.; Leimeister, J. M. (2021). Future Organization Report 2021. Institute of Information Systems, University of St. Gallen; Campana & Schott Business Services GmbH, St.Gallen, Switzerland and Frankfurt, Germany.

2020

- Eilers, K.; Simmert, B.; Peters, C. (2020). Doing agile vs. being agile - Understanding their effects to improve agile work. In: International Conference on Information Systems, pp. 1–17. XIV. Peters, C.; Simmert, B.; Eilers, K.; Leimeister, J. M. (2020): Future Organization Report (2020). Institute of Information Systems, University of St.Gallen; Campana & Schott Business Services GmbH, St. Gallen, Switzerland and Frankfurt, Germany.
- Simmert, B.; Eilers, K.; Peters, C.; Leimeister, J. M. (2020). Agile Arbeitsorganisation fordert und fördert Empowerment - Zusammenspiel von sozialen und technischen Elementen in interner Crowd Work. In: Empowerment in der agilen Arbeitswelt: Analysen, Handlungsorientierungen und Erfolgsfaktoren. Eds.: Boes, A.; Gül, K.; Kämpf, T., Haufe Lexware, Freiburg, pp. 53–64.
- Simmert, B.; Eilers, K.; Peters, C.; Leimeister, J. M. (2020). Interne Crowd Work als Baustein einer Empowerment-orientierten Arbeitsorganisation. In: Gestaltung vernetzt-flexibler Arbeit: Beiträge aus Theorie und Praxis für die digitale Arbeitswelt.

Eds.: Daum, M.; Wedel, M.; Zinke-Wehlmann, C.; Ulbrich, H.; Springer, Berlin, Heidelberg, pp. 209–226.

- Simmert, B.; Reinhard, M.-T.; Eilers, K.; Peters, C.; Leimeister, J. M. (2020). Handlungsbroschüre: Interne Crowd Work als agile Form der Arbeitsorganisation - Handlungsempfehlungen zum Empowerment-orientierten Ansatz. In: ITeG Technical Reports. 9th ed. Kassel University Press. Kassel.

2019

- Peters, C.; Simmert, B.; Eilers, K.; Leimeister, J. M. (2019). Future Organization Report 2019. Institute of Information Management at University of St. Gallen and Campana & Schott Business Services GmbH. St. Gallen, Switzerland and Frankfurt, Germany.
- Simmert, B.; Eilers, K.; Leimeister, J. M. (2019). Interne Crowd Work an der Schnittstelle sozialer und technischer Elemente der digitalen Arbeitsorganisation. In: Der mitbestimmte Algorithmus - Gestaltungskompetenz für den Wandel der Arbeit. Ed.: Schröter, W., Talheimer Verlag, Mössingen-Talheim, pp. 151–166.